

## 東京スター銀行 地域密着型金融に係る具体的取組みの重点事項について

株式会社東京スター銀行(東京都港区:代表執行役頭取 CEO タッド・バッジ)は、地域密着型金融に係る具体的取組みの重点事項をとりまとめましたので、公表いたします。

東京スター銀行では、「ファイナンシャル・フリーダム(Financial Freedom)/お金の心配からの解放」を企業理念として掲げ、中堅・中小企業並びに個人のお客さまに対し、健全性、収益性を確保しつつ、革新的ビジネスを展開し、特定分野に経営資源を集中したスピード感のある経営に取り組んでおります。

法人部門では、首都圏を主要マーケットとし、中堅・中小企業における投資銀行業務への高い潜在ニーズがあることに着目し、従来の銀行取引の枠内では資金調達が困難であった中堅・中小企業のお客さまに対しても、柔軟且つ迅速に、ストラクチャードファイナンスなどの仕組みを使ったソリューションを提供することで、キャッシュフローに基づく信用創造を推進しております。

個人部門では、資産形成の方法や金融知識を深めていただく機会をご用意し、また、今までにない先進的でユニークな商品を提供することにより、お客さまとの密接な関係を構築することで、お客さまと「一緒に夢を実現」することを目指しております。

以上の方針に基づき、当行が取りまとめました地域密着型金融に係る具体的取組みの重点事項は、以下のとおりです。

### 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

業種別・地域別・機能別に担当者を設置し、マーケットセグメントや企業のライフサイクルに応じた適切なソリューションを提供して参ります。

### 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

ストラクチャードファイナンスやアセットファイナンスを活用し、中堅・中小企業のお客さまに対するファイナンス提供機会の増加とキャッシュフローに基づく信用創造を図って参ります。

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

上記の取組みを通じた成功事例を他エリア・他業種へ横展開していくとともに、地域金融機関との協働や銀行代理店を活用することで、顧客基盤の拡大を通じた地域活性化を図ります。

今後も、地域金融機関として中堅・中小企業のお客さま、個人のお客さまの将来に対する不安を軽減するとともに、地域、さらには日本経済の活性化に取り組んで参ります。

詳細については、添付資料をご覧ください。

以上

## 地域密着金融に係る具体的取組みの重点事項

### 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

具体的取組みの重点項目	具体的取組み
ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化	
1 新事業支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 事業計画から生み出される将来キャッシュフローや経営者の経歴・実績・資質、参入動機等を加味した新事業支援</li> <li>・ 外部の専門家と連携した、最適なスキームの提案や新商品の開発、多面的な支援</li> </ul>
2 経営改善支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営不振先でかつ再生可能見込み先のほか、コンサルティングや情報提供により経営が一層改善される取引先等で、当行が主導的な立場で主体的に経営指導を行う先を経営改善支援先として選定</li> <li>・ 長期的な取引関係により得られた情報を基に、質の高いコミュニケーションを長期的・継続的に行うことによって、経営改善支援に取り組む</li> </ul>
3 M&A/事業再編/事業承継/事業再生	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営効率・拡大化目的の企業/事業買収・分社化</li> <li>・ 後継者難による事業承継やファンド主導による事業再生</li> <li>・ 既往顧客のM&amp;Aニーズに対して、M&amp;Aのアドバイス</li> <li>・ M&amp;Aから派生するファイナンス(MBO/LBOファイナンス等)への取組み</li> <li>・ 会計事務所等との連携による情報交換や他金融機関とのリレーション構築によってMBO/LBOファイナンスにかかるシンジケーション</li> <li>・ 投資ファンドとの連携によるMBO/LBOファイナンスの組成</li> <li>・ MBO/LBOファイナンスの手法で開拓した顧客に対して、当行内での機能を十分に活用したワンストップサービスを提供</li> </ul>

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

具体的取組みの重点項目	具体的取組み
事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底	
1 ストラクチャードファイナンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客の事業継続性を検証し、将来キャッシュフローに基づく与信の実現</li> <li>・診療報酬債権を担保とする新しい融資プログラム等の企画</li> <li>・動産担保融資等への取組みを強化</li> </ul>
2 アセットファイナンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・様々なタイプの資産での融資実績・ノウハウを利用し、重点分野であるシニアビジネスを始めとした介護施設の流動化や開発案件等の特殊な資産を手がけ、来たる高齢化社会をより快適なものとする環境創造に貢献</li> <li>・船舶/航空機など、資産の収益性に着目した融資の推進</li> </ul>

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

具体的取組みの重点項目	具体的取組み
<b>地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献</b>	
1 全国のマーケット活性化への貢献	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「中堅・中小企業へ投資銀行業務を提供する」ことによって、首都圏を中心とした中堅・中小企業の発展・拡大・改善を促進</li> <li>・先進的な取組みを他エリア・他業種へ展開することによるマーケット全体の活性化へ貢献</li> </ul>
2 地域金融機関や銀行代理店との連携	<ul style="list-style-type: none"> <li>・大規模な金額のファイナンス案件に際して、地域金融機関と案件を協働することで、ノウハウの共有やリスク分散、地理的補完を推進</li> <li>・銀行代理店を活用した全国展開による顧客基盤の拡大</li> </ul>
3 地域の利用者ニーズに対応したサービスの提供	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ユニークな商品性を持つ住宅ローン等を販売することにより、顧客基盤を拡大し、地域住民の様々な資金ニーズに応えとともに、円滑な資金供給に貢献</li> <li>・高齢者所有の資産の有効活用に繋がる「リバースモーゲージ」や、多重債務者に対し、完済を企図したおまとめローン「バンクベスト」などの商品を通じ、営業地域における利用者ニーズに対応したサービスを提供</li> <li>・ATM網の拡充による利用者利便性の向上</li> </ul>